

Innovation mit Künstlicher Intelligenz

Erfolgsfaktor KI

Dr. Matthias Peissner, Fraunhofer IAIO

Vodafone Enterprise Plenum »Technologie von morgen« | Heilbronn, 08. April 2025

A photograph of Sam Altman, CEO of OpenAI, speaking at a podium during a World Economic Forum event. He is wearing a dark suit jacket over a light blue shirt. The background is a blue wall with the World Economic Forum logo repeated. The text on the left is overlaid on the image.

Human core
competence vs. AI ?

»There is a lot...

Humans are interested in
other humans... «

2024, Sam Altman, CEO OpenAI

Tang Yu: Gaming-Konzern Netdragon hat die erste KI-CEO

In den ersten Monaten ihrer Amtszeit steigt der Börsenkurs um 18%



- CEO seit 2022, vorher Vice President
- Realistische 3-D-Repräsentation ist Ergebnis der eigenen Digital Human Technology
- Aufgaben ihres AI Employee Teams:
 - Analysen überprüfen
 - Dokumente freigeben
 - intelligente Projektverfolgung
 - Leistungsbewertungen für Mitarbeiter
 - Schulungen zu Unternehmenskultur
- Sie arbeitet 24/7 und ohne Gehalt

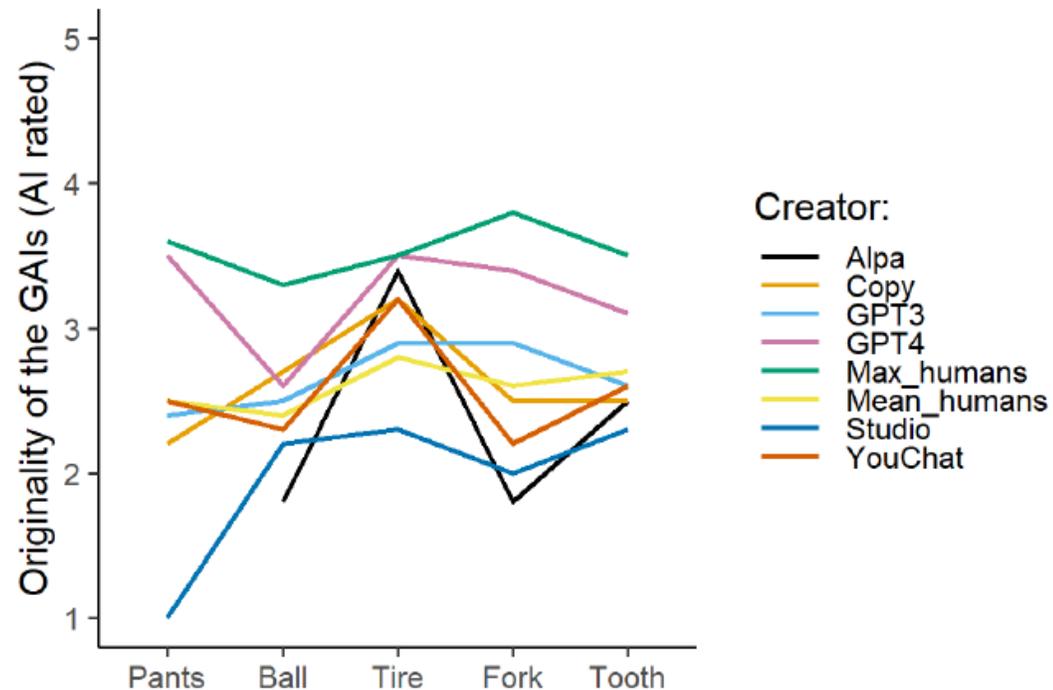
Quellen: <https://www.netdragon.com/content/2024-04-28/20240428231345555.shtml>; <https://www.leadersnet.de/news/67683,unternehmen-ersetzt-ceo-mit-kuenstlicher-intelligenz.html>;
<https://www.gizmochina.com/2023/03/18/neopets-parent-company-female-ai-ceo/>; <https://t3n.de/news/milliardenumsatz-firma-hat-ki-als-ceo-netdragon-1542444/>

Nur knapp jeder zehnte Mensch ist kreativer als GPT 4

Im Alternative Uses Test (AUT)

Figure 3

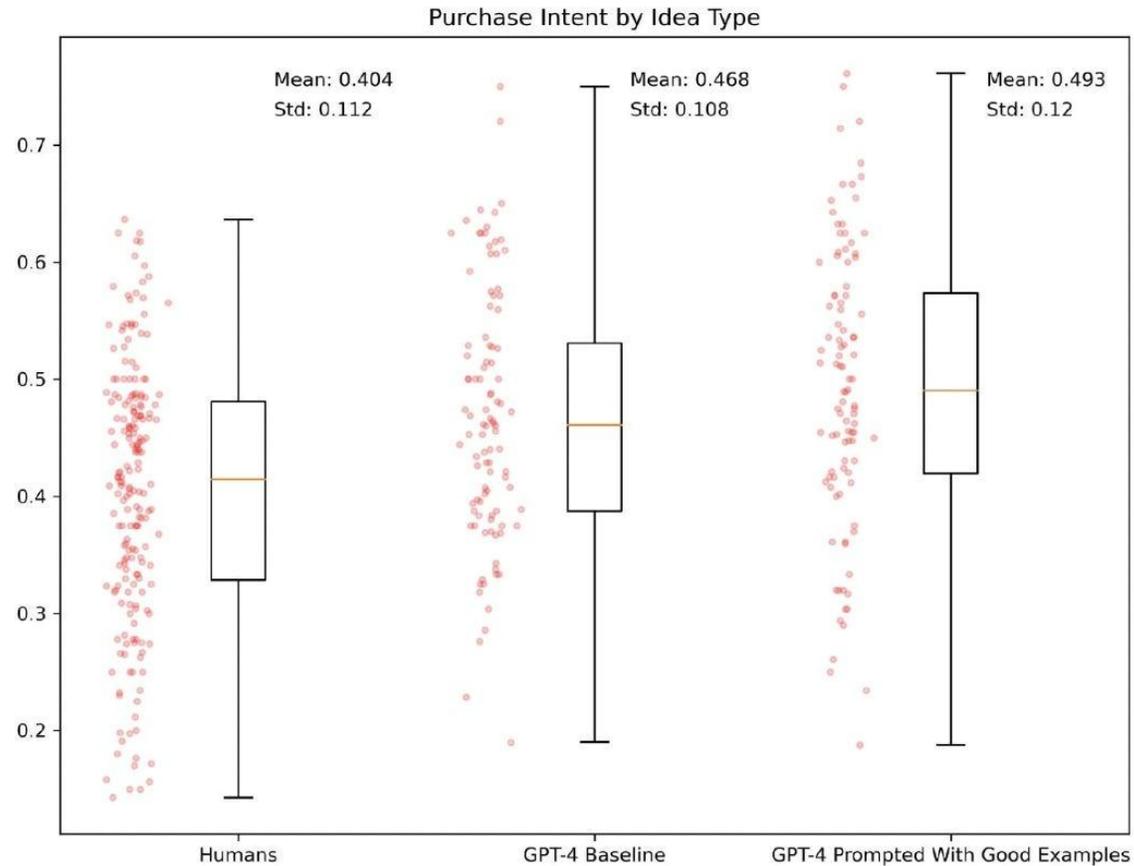
AI-rated originality scores for each generative artificial intelligence (GAI), including the average score from humans and the score of the most creative human



Quelle: Haase, J. & Hanel, P.H.P (2023). Artificial muses: Generative artificial intelligence chatbots have risen to human-level creativity, Journal of Creativity, Volume 33, Issue 3, <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2713374523000250>

KI-generierte Produktideen erzielen höhere Kaufabsicht

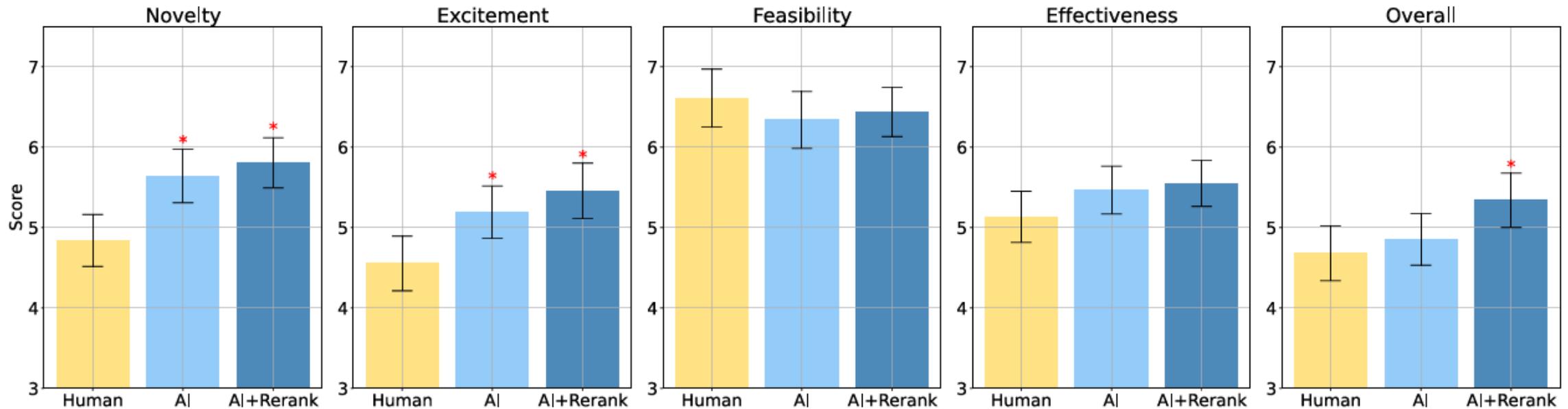
Sie zählen häufiger zu den 10%-Top-Ideen, sind aber weniger neuartig und unterschiedlich



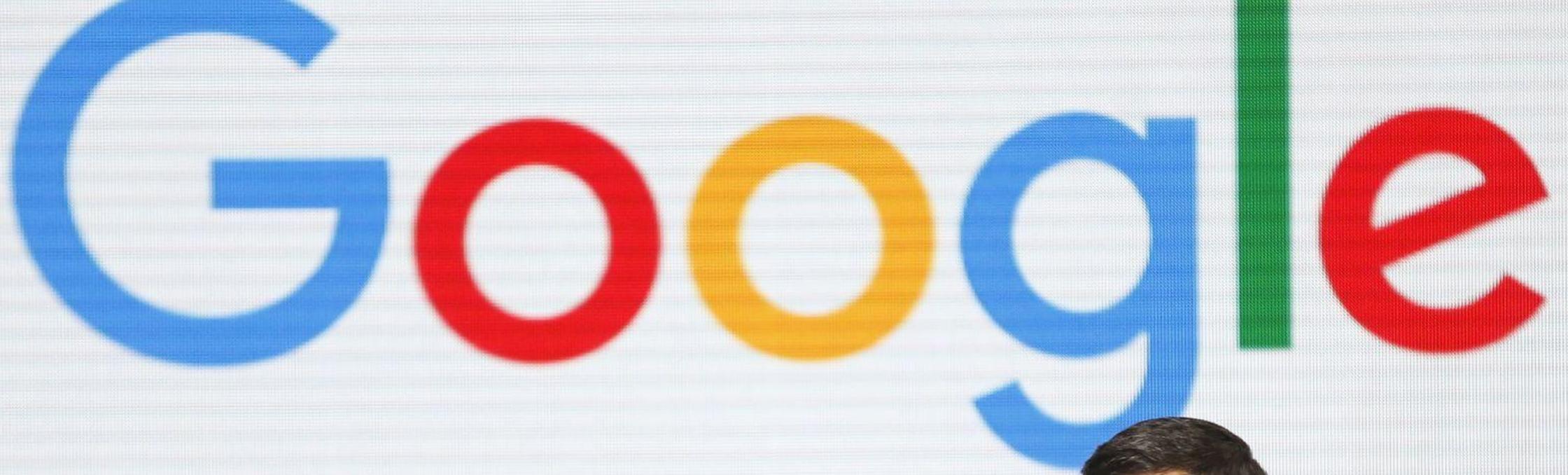
Quelle: Meincke, L., Girotra, K., Nave, G., Terwiesch, C. & Ulrich, K. T. (2024). Using Large Language Models for Idea Generation in Innovation. The Wharton School Research Paper Forthcoming. <http://dx.doi.org/10.2139/ssrn.4526071>

LLMs generieren bessere Forschungsideen als wissenschaftliche Experten

KI-generierte Forschungsideen werden als neuartiger und spannender bewertet



Quelle: Si, C., Yang, D., & Hashimoto, T. (2024). Can LLMs generate novel research ideas? A large-scale human study with 100+ NLP researchers. arXiv preprint arXiv:2409.04109.



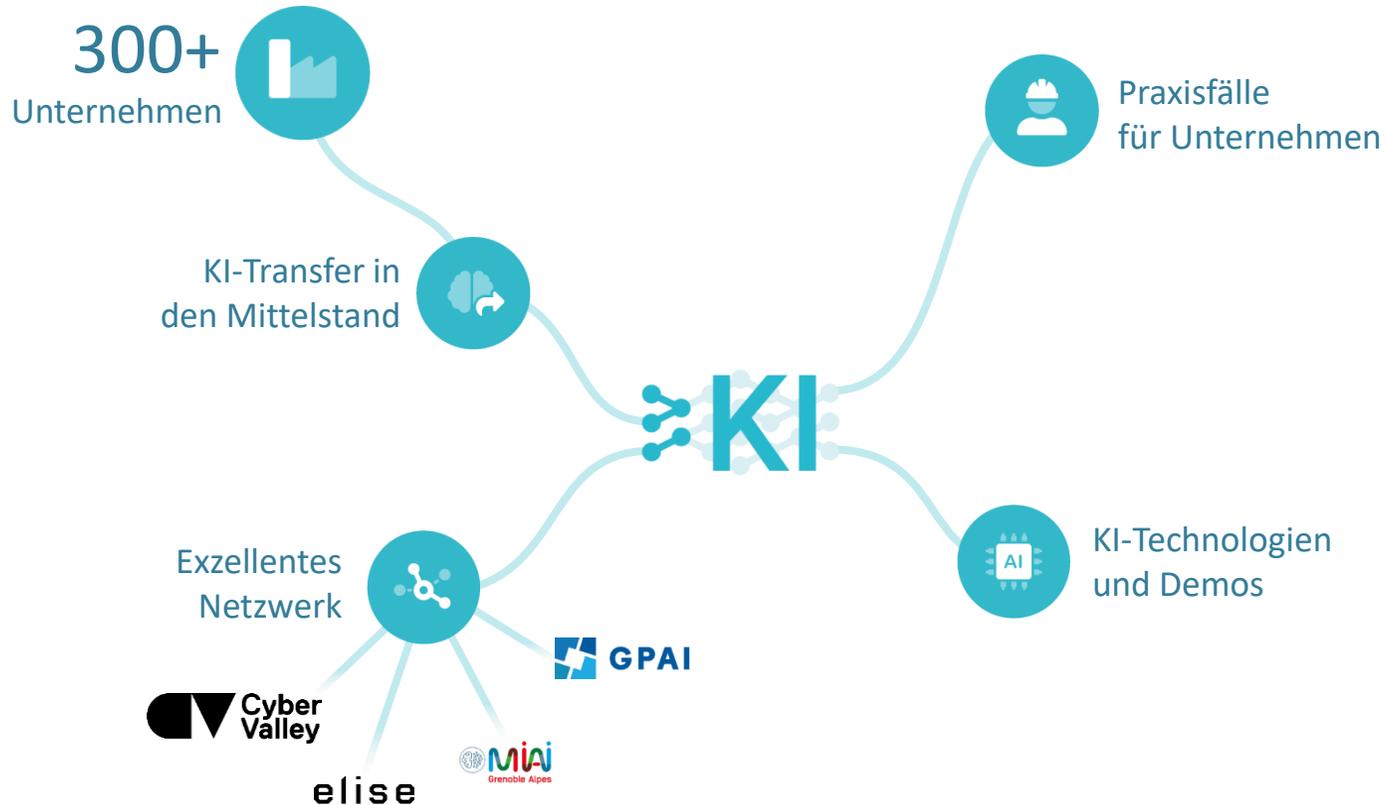
»AI is one of the most important things
humanity is working on.
It is more profound than, I dunno,
electricity or fire.«

2018, Sundar Pichai, CEO Google



KI-Fortschrittszentrum

Lernende Systeme und Kognitive Robotik



Das KI-Fortschrittszentrum bringt Technologien aus der Spitzenforschung in die breite Anwendung der produzierenden Industrie und der Dienstleistungswirtschaft

www.ki-fortschrittszentrum.de

Gefördert von:

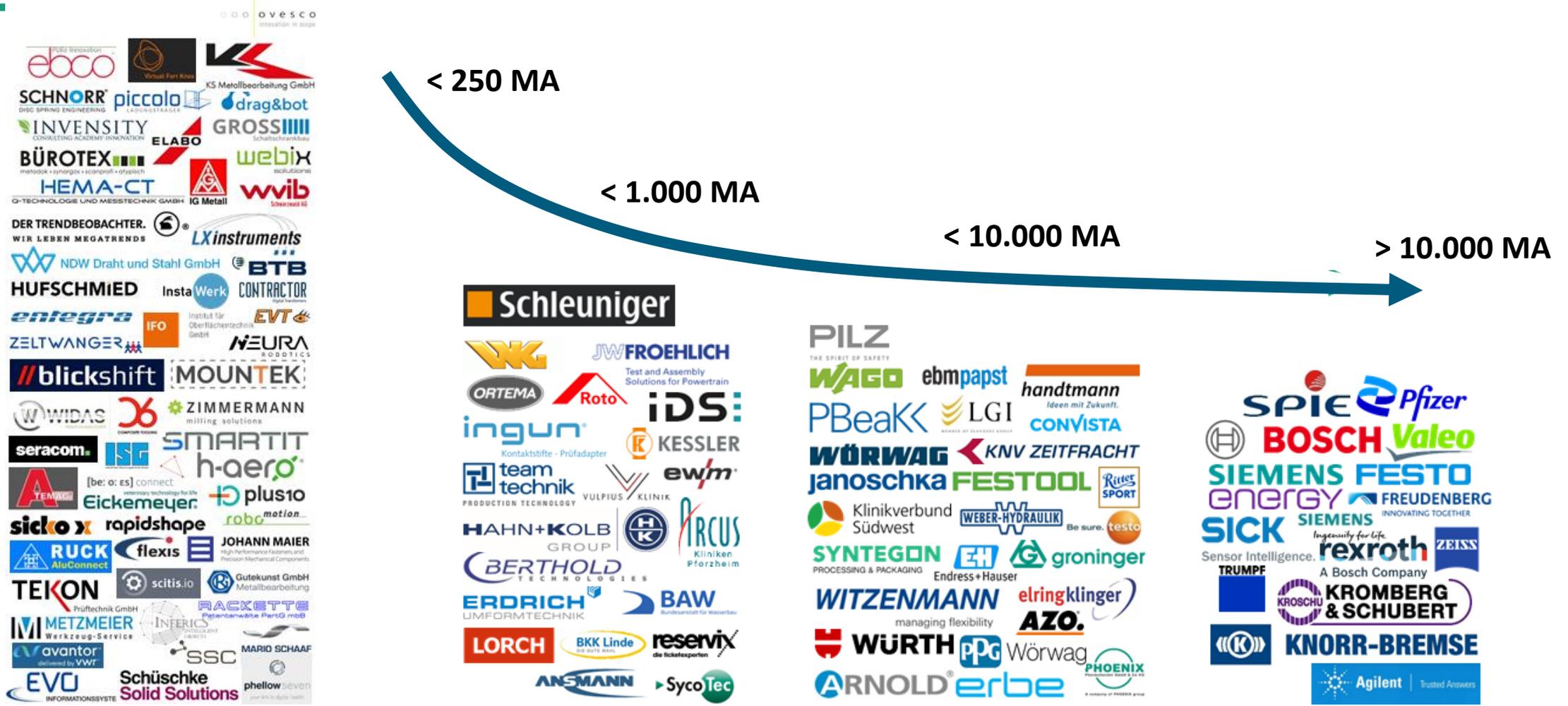


Baden-Württemberg

MINISTERIUM FÜR WIRTSCHAFT, ARBEIT UND TOURISMUS

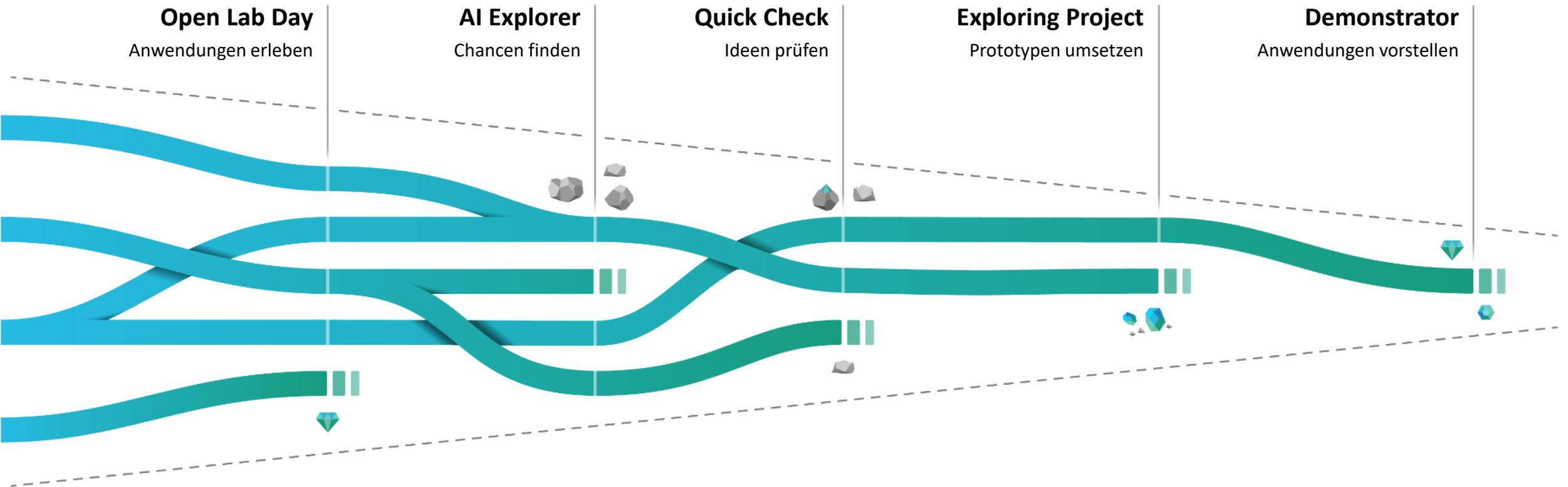
Beteiligte Unternehmen

Transferprojekte des KI-Fortschrittszentrums



Profitieren auch Sie vom KI-Fortschrittszentrum

Potenziale der KI kennen und nutzen



KI-gestützte Nachfragevorhersage für Online-Buchgroßhändler

Projektbeispiel aus dem KI-Fortschrittszentrum



Problemstellung

Präzise Nachfrageprognosen der ca. 600.000 Artikel optimieren
Lieferfähigkeit, Service und Kapitalbindung.
Fehl kalkulationen erzeugen Lagerkosten oder Kundenabwanderung.

Ziel

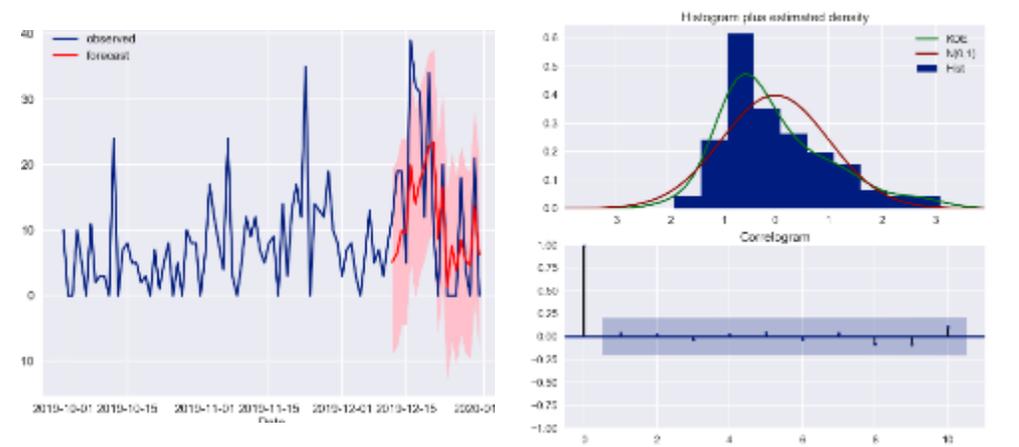
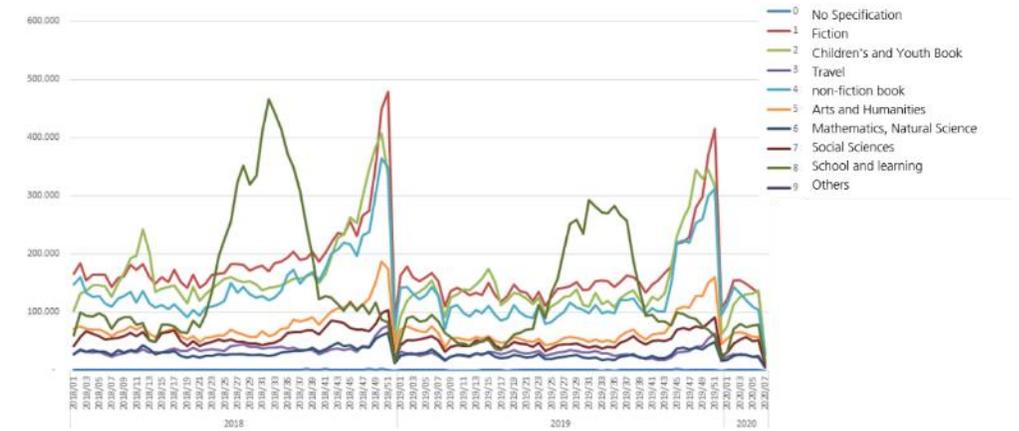
Vorhersage durch KI-gestützte Methoden auf Basis historischer Daten,
Integration von Saisonalitäten und externe Einflüssen

Lösungsansatz

SARIMAX, XG Boosting Trees und Recurrent Neuronal Networks

Ergebnis

Proof-of-Concept Prototyp erreicht deutlich präzisere Vorhersagen



Personaleinsatzplanung für die Logistik

Projektbeispiel aus dem KI-Fortschrittszentrum

Problemstellung

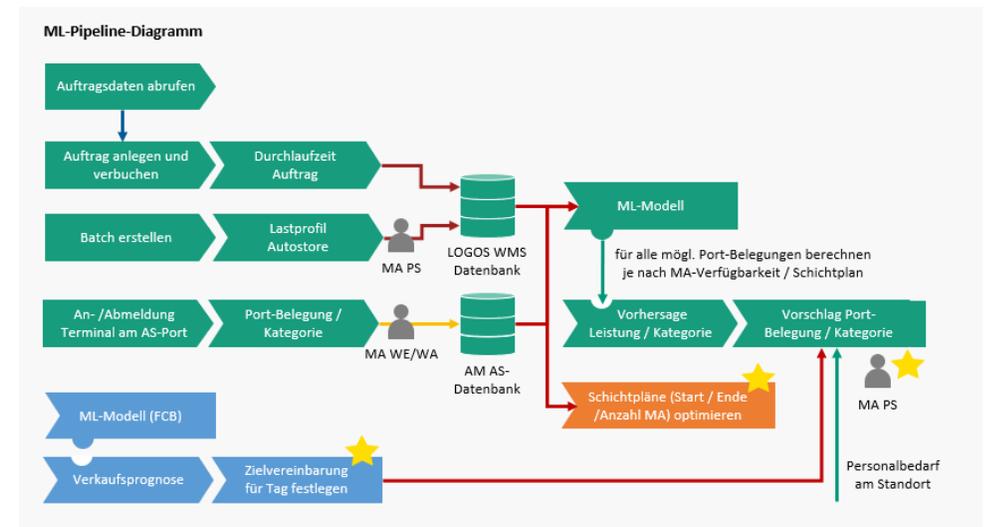
Auftragseinlastung (Batch-Bildung) und Ressourcendisposition an Kommissionier-Ports eines automatisiertes Kleinteilelagersystems können durch proaktive Planung und gleichmäßige Auslastung optimiert werden.

Zielsetzung

Steuerungsassistent für Personaldisposition an Kommissionier-Ports
→ Optimierung auf Basis der aktuellen Auftragslage, KPI-Zielvereinbarungen und verfügbaren Ressourcen.

Ergebnis

KI-Modell zur Vorhersage der Leistung pro Auftragskategorie (je nach Port-Belegung und Auftragsaufkommen) und Datenanalysen zur weiteren Planungsoptimierung jenseits saisonaler und tagesweiser Schwankungen



Automatische Angebotserstellung

Semantische Suche mit LLMs interpretiert Textbeschreibungen

Situation und Zielsetzung

Positionstexte in Ausschreibungen → relevante Produkte (aus >70.000)

- Angebotserstellung erfordert viel Zeit und manuellen Aufwand
- Hohes Fehlerpotenzial

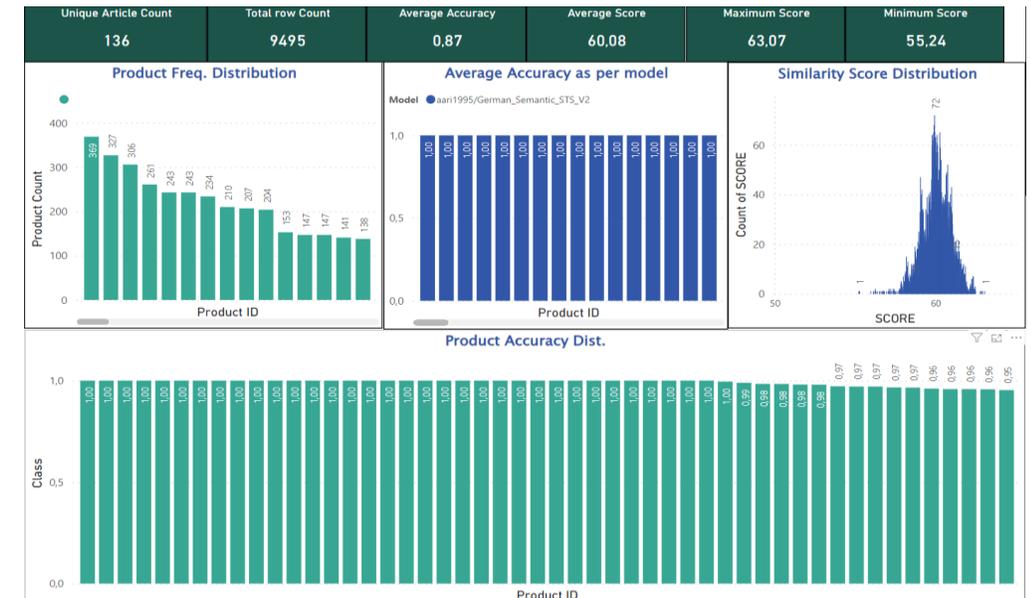
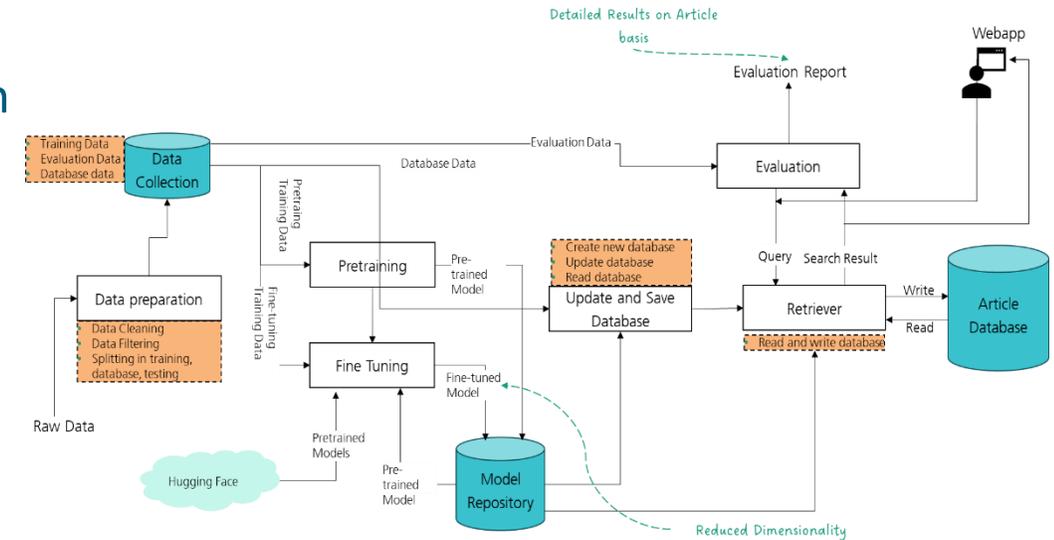
Lösungsansatz

Semantische Suche (LLM) ordnet den Textpositionen einer Ausschreibung Produkte zu; Priorisierung nach semantischer Ähnlichkeit und Relevanz.

Pipeline mit Datenverarbeitung, Finetuning des Sprachmodells durch Domänenwissen, Erstellung einer Vektordatenbank und eines Retrievalsystems.

Ergebnis

Korrekte Produktidentifikation in >80% der Fälle mit deutlich höherer Genauigkeit für die wichtigsten Produktklassen. Die ML-Pipeline reduziert den manuellen Aufwand erheblich.



Unterstützung im Innovationsprozess

ChatGPT-generierte Personas als Impulsgeber

Idee

Große Sprachmodelle unterstützen kreative Innovationsprozesse durch neue Impulse

Ergebnisse aus dem QuickCheck

- Automatisierte Erstellung von Personas für Kreativprozesse
- Generierung von Ideen mit gegebenem Kontext (Firma, Anwendungsbereich, etc.)
- Nicht nur Erstellung von Templates, auch »Verkörperung« von Personas im Dialog



Virtual User Lab

Marktforschung mit virtuellen Testpersonen

Home > Projekt 3 > Evaluation

AI-Assistent

Group-Chat Markus Neu +

11.10.2024, 18:10
Wie findet ihr die folgende Idee für das Unternehmen (company): Interaktive Benutzeroberflächen: Entwickeln Sie Beschläge mit integrierten Touchscreens oder Sensoren, die Informationen über die Sicherheit des Hauses oder den Zustand der Türen und Fenster bereitstellen können.

Jonas Schmidt 11.10.2024, 18:10
Beschläge mit integrierten Touchscreens oder Sensoren zu entwickeln, finde ich sehr interessant. Gerade in Bezug auf Sicherheit und den Zustand von Türen und Fenstern bietet diese Technologie ein hohes Maß an Komfort und Kontrolle. Als umweltbewusster und sportlicher Mensch schätze ich zudem die Möglichkeit, Energieverbrauch und Ressourcenschonung durch solche Systeme zu optimieren.

Lena Müller 11.10.2024, 18:10
Hallo, ich bin Lena Müller, eine verheiratete Lehrerin mit 35 Jahren. Ich lebe mit meinem Mann und unseren zwei Kindern in einer Delbachstr. 11, 70372 Stuttgart

Stelle Martin eine Frage

Aufgabe

Beschläge mit Touchscreens
Personas: Jonas, Lena, Alex +7

Was haltet ihr von diesen Varianten von Beschlägen mit integrierten Touchscreens oder Sensoren, die Informationen über die Sicherheit des Hauses oder den Zustand der Türen und Fenster bereitstellen können?

Touchscreen im Griff	20 %
Distanz-Sensor	70 %
Beides	50 %

Abbrechen Aktualisieren

Home > Projekt 5 > Fokusgruppe

Fragestellungen

Erste Runde Test Befragung Kleine Fokusgruppe Große Fokusgruppe +

Beschlägen mit integrierten Touchscreens im Griff

Sicherheit und den Zustand von Türen und Fenstern mit Zentralsteuerung

Fokusgruppen

FK: Accessibility GANZE KONVERSATION SEHEN

Lena Müller (Moderatorin), Arthur Morgan (Endnutzer), Peter Geis (Endnutzer), Maria Jab (Endnutzer)

Lena Müller 11.10.2024, 18:10
Beschläge mit integrierten Touchscreens oder Sensoren zu entwickeln, finde ich sehr interessant. Gerade in Bezug auf Sicherheit und den Zustand von Türen und Fenstern bietet diese Technologie ein hohes Maß an Komfort und Kontrolle. Als umweltbewusster und sportlicher Mensch schätze ich zudem die Möglichkeit, Energieverbrauch und Ressourcenschonung durch solche Systeme zu optimieren. Beschläge mit integrierten Touchscreens oder Sensoren, die Informationen über die Sicherheit des Hauses über den Zustand der Türen und Fenster

Stelle der Gruppe eine Frage

FK: A GANZE KONVERSATION SEHEN

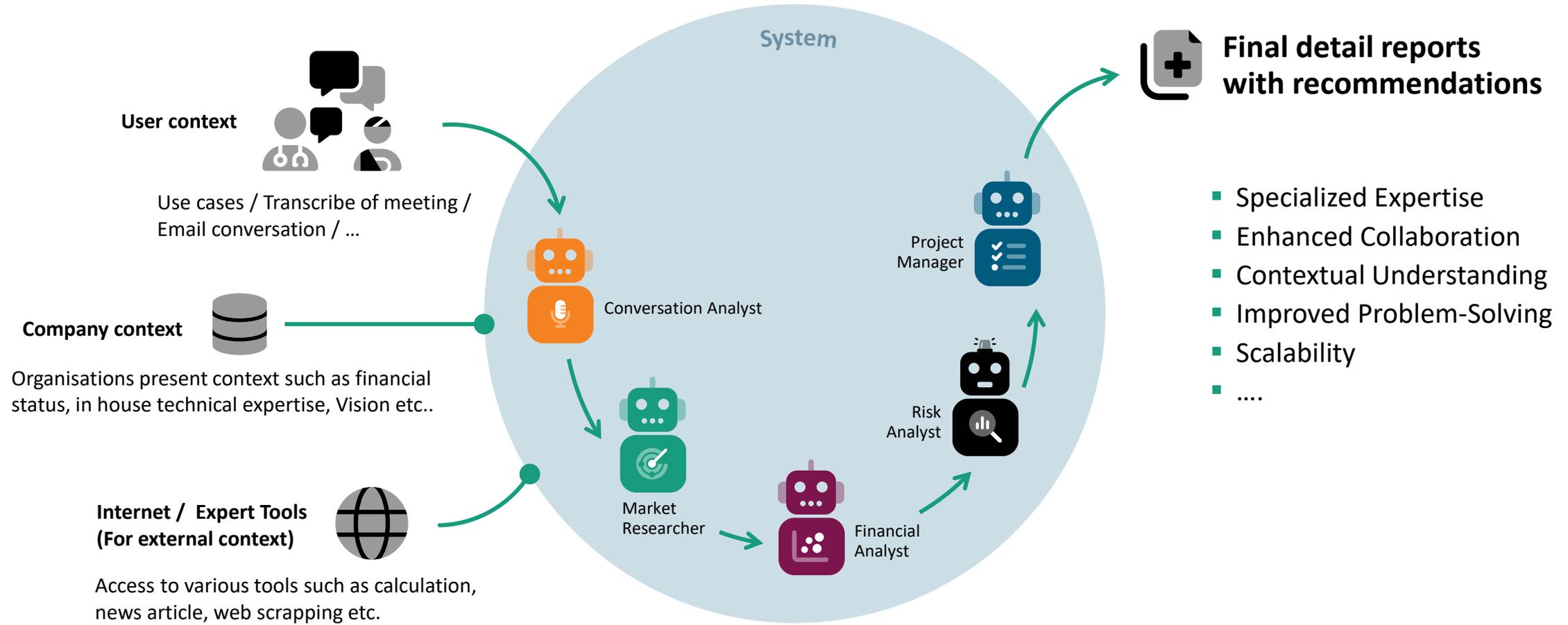
Lena Müller (Moderatorin), Simon Niel (Endnutzer), Ehan Nagi (Endnutzer), Kata Lovrić (Endnutzer), Erdin Ciplak (Endnutzer)

Lena Müller 11.10.2024, 17:25
Beschläge mit integrierten Touchscreens oder Sensoren zu entwickeln, finde ich sehr interessant. Gerade in Bezug auf Sicherheit und den Zustand von Türen und Fenstern bietet diese Technologie ein hohes Maß an Komfort und Kontrolle.

Stelle der Gruppe eine Frage

Multi-agent LLM

to support ideation and informed decision making



Conversation Files

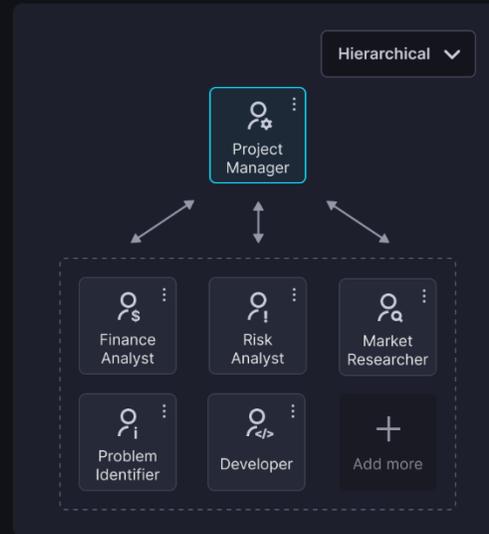
Edit conversation Upload more

Browse files
or drag them here

Uploaded Files

- Management Meeting Transcript 20240220
Tue, 20 February 2024, 19:46
- Market_Research Transcript 20240220
Wed, 21 February 2024, 10:51

Workflow Pattern



AI Agents

Finance Analyst Risk Analyst Market Researcher Problem Identifier Developer

Risk Analyst 1:49 pm

Risk Summary

Project Quantum (Quantum Computing)

- Market Trends: Quantum computing is still in its infancy, with limited commercial applications and high costs. However, there has been significant investment and research in recent years, leading to potential growth in the near future.
- Market Competition: Major players include IBM, Google, Microsoft, and Amazon Web Services, among others. Competition is intense, with each company vying for dominance in this emerging field.
- Market Challenges: Quantum computing faces significant technical and practical challenges, including the need for specialized hardware and software, as well as a lack of trained professionals in the field. Additionally, there is still debate over the potential applications and benefits of quantum computing.

Project Harmony (AI and Machine Learning)

- Market Trends: AI and machine learning are currently experiencing rapid growth and

1:52 pm You

Please talk to the developer again about data privacy and then reevaluate.

Type something here Send

Organisational Context

Financial Context

can be attributed to strategic product launches, increased market share, and efficient cost management.

Current Financial Situation and Forecasting: As of Q1 2024, TechInnovate maintains a robust financial position with a healthy liquidity ratio of 1.5. Looking ahead, the company anticipates sustained growth, forecasting a net profit of \$90 million by the end of 2024. This projection is supported by a strong sales pipeline, expanded service offerings, and an anticipated uptick in demand for our innovative solutions.

Investment Scope: TechInnovate is actively seeking partnerships and investment opportunities to expand its market reach.

[show more](#)

Technical Context

TechInnovate Solutions stands as a beacon of technical prowess, excelling in software development, industrial automation, IoT, and machine learning. Our 50-strong software development team architects bespoke solutions, leveraging diverse languages and frameworks. In the realm of industrial automation, a dedicated force of 30 specialists optimizes manufacturing processes, ensuring efficiency and seamless integration.

In the IoT domain, our 25 expert craft interconnected ecosystems, enabling real-time data analysis and remote monitoring. Meanwhile, our

[show more](#)

Update

Initiate Multi-Criteria Agents

Project Manager 1:50 pm

Recommendation

Based on the current financial situation of the company and the challenges associated with quantum computing, it is recommended to invest in Project Harmony (AI and Machine Learning). The company has a competitive advantage in AI development, and the market demand for AI solutions is high. However, it is crucial to address the challenges associated with this project, such as staying updated on advancements in AI technology, maintaining a competitive edge in the market, and investing in data privacy measures. However, it is essential to carefully consider all aspects, including market research, technical feasibility, finance analysis, and risk analysis, before making a final decision.

Have you considered that | Send

GENERATIVE AI

innovation hub

Empowered by AI:
Generative KI verstehen,
Potenziale für die eigene
Organisation identifizieren
und strategisch einsetzen.



Partner und Testimonials

»Das Format des InnoHubs - Sprints und Online-Meetings - ermöglicht es uns flexibel und zielgerichtet Kolleginnen und Kollegen aus unterschiedlichen Fachbereichen einzubinden. So können große Teile unserer Teams gemeinsam von den Impulsen und dem Austausch profitieren. Dies gibt unseren internen KI-Aktivitäten zusätzlichen Schwung.«

Riccardo Meiling, Würth Elektrogroßhandel GmbH & Co. KG

»Besonders die Best-Practice-Beispiele, die im InnoHub gezeigt werden, helfen uns unser Wissen zur Anwendung von generativer KI zu vertiefen. Durch die flexible Teilnahmemöglichkeit können wir Mitarbeitende aus verschiedenen Bereichen einbeziehen. Dies hat auch unsere interne Vernetzung zum Thema KI gepusht.«

Michael Fehsenfeld, Sedus Stoll AG

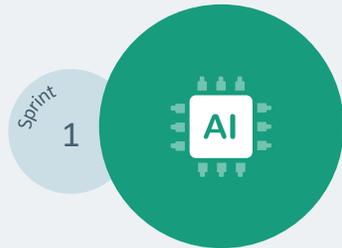


»Die viele verschiedenen Impulse und Perspektiven des Fraunhofer IAO und der anderen Teilnehmer haben uns weitere Möglichkeiten mit Generativer KI aufgezeigt. Besonders spannend war dabei für uns, wie die Tools genutzt und Projekte umgesetzt werden. Davon inspiriert werden wir mögliche interne Anwendungsfälle evaluieren und auf Machbarkeit prüfen«

Svetlana Becker, Mann & Hummel International GmbH & Co. KG

Potenziale generativer KI in Sprints erschließen

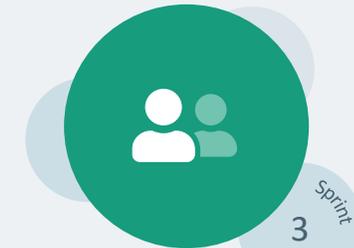
Steigerung der Leistungsfähigkeit und Anpassung an veränderte Kompetenzbedarfe



Grundlagen generativer KI-Modelle



KI in PR, Marketing und Vertrieb



KI in der Personalarbeit



KI in Führung und Management



KI für Administration und Assistenz



KI für Kreativität und Innovation

Automatisierung durch KI muss sich lohnen

Wirtschaftliche Grenzen der KI in Wirtschaft und Arbeit

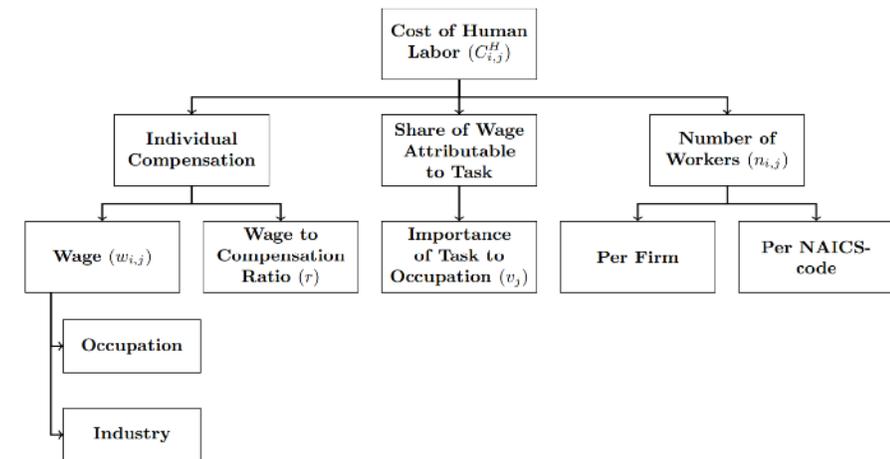
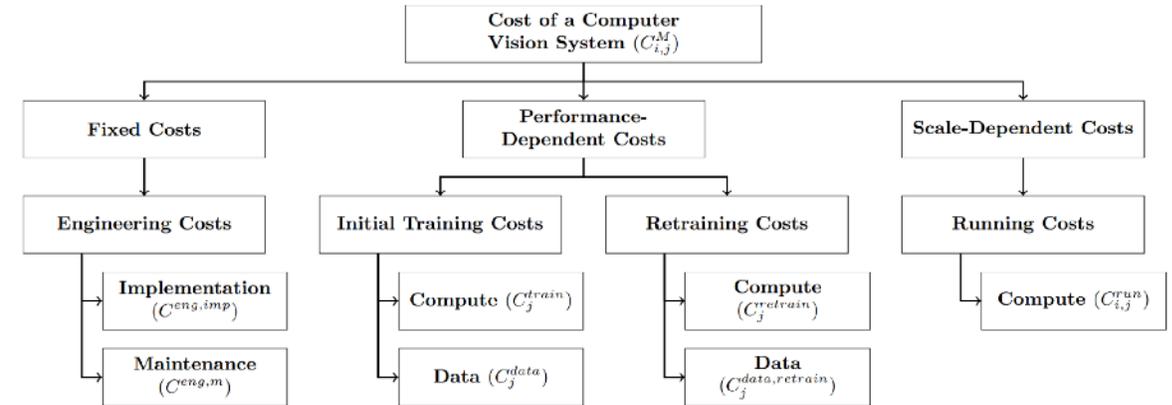
End-to-End-Modell für Schätzung von Arbeitsmarkteffekten:

- Erforderliche Fähigkeiten für bestimmte Aufgabe
- Kosten dieser Fähigkeiten bei KI vs. Mensch
- Wirtschaftliche Entscheidung des Unternehmens

Für den Einsatz auf Unternehmensebene sind nur 23% der Bildverarbeitungsaufgaben wirtschaftlich automatisierbar.

AI-as-a-Service-Lösungen können die KI-Einführung attraktiver machen und beschleunigen.

Ergebnisse übertragbar auf GenAI und LLM.



Quelle: Svanberg, M.S. et al. (2024). Beyond AI Exposure: Which Tasks are Cost-Effective to Automate with Computer Vision? MIT CSAIL Working Paper. https://futuretech-site.s3.us-east-2.amazonaws.com/2024-01-18+Beyond_AI_Exposure.pdf

KI-Studios

Erlebniswerkstätten für die partizipative Gestaltung betrieblicher KI-Anwendungen



Voraussetzungen schaffen, damit Mitarbeitende und deren Interessensvertretungen KI-Anwendungen in ihren Betrieben aktiv mitgestalten können.



Informieren und Sensibilisieren

- Interaktive Exponate
- Arbeit mit KI hautnah erleben
- Einsatzmöglichkeiten kennenlernen
- Potenziale, Risiken und Gestaltungsherausforderungen verstehen

Partizipation fördern

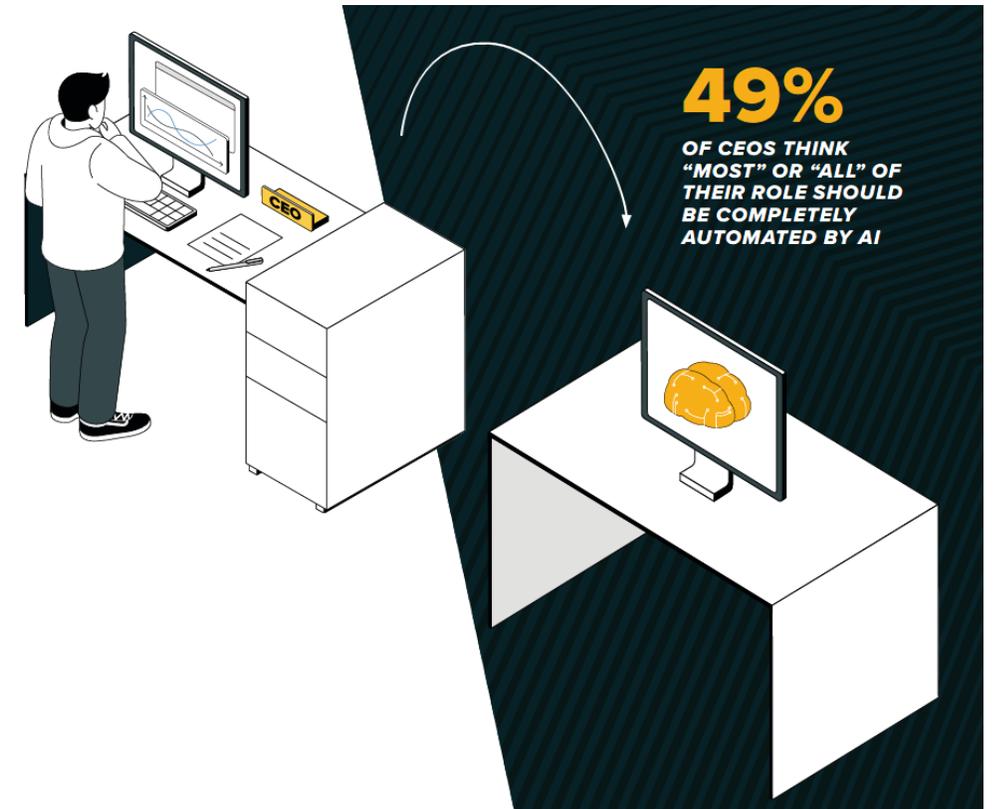
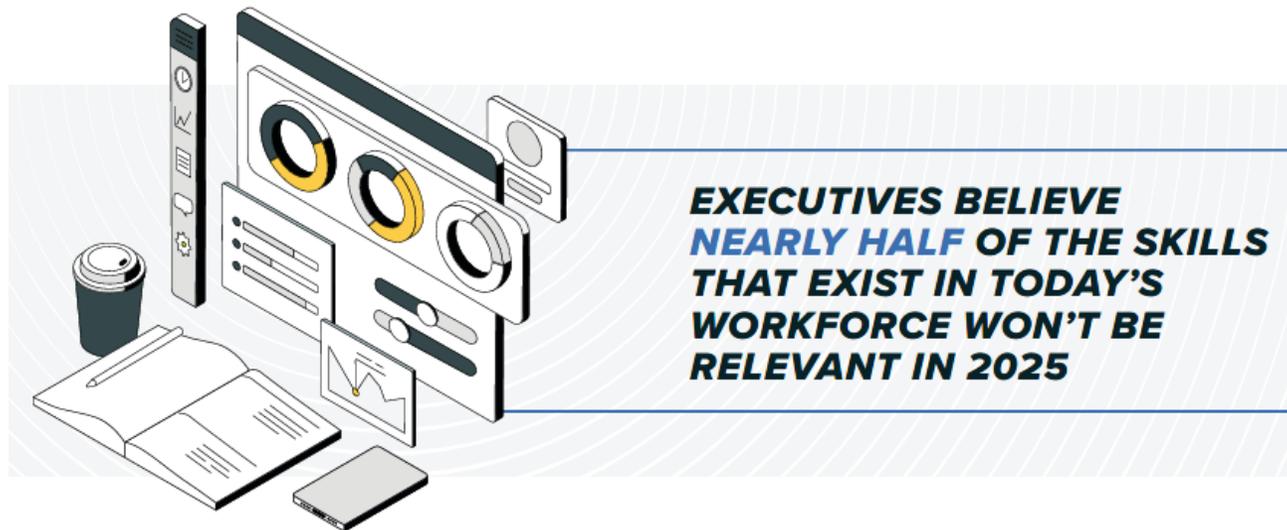
- Methoden, Tools, Veranstaltungs- und Raumkonzepte
- Aktive Mitgestaltung durch MA und BR/PR
- Ideen, Anforderungen und Gestaltungslösungen entwickeln und diskutieren

Netzwerk und Community

- Reichweite durch Partner und mobile KI-Studios in ganz Deutschland
- 250 Veranstaltungen mit >5.000 TN
- KI-Standort D: Verantwortungsvoll und menschenzentriert

Jobprofile und Kompetenzanforderungen ändern sich

US Manager erwarten Veränderungen auf allen Ebenen

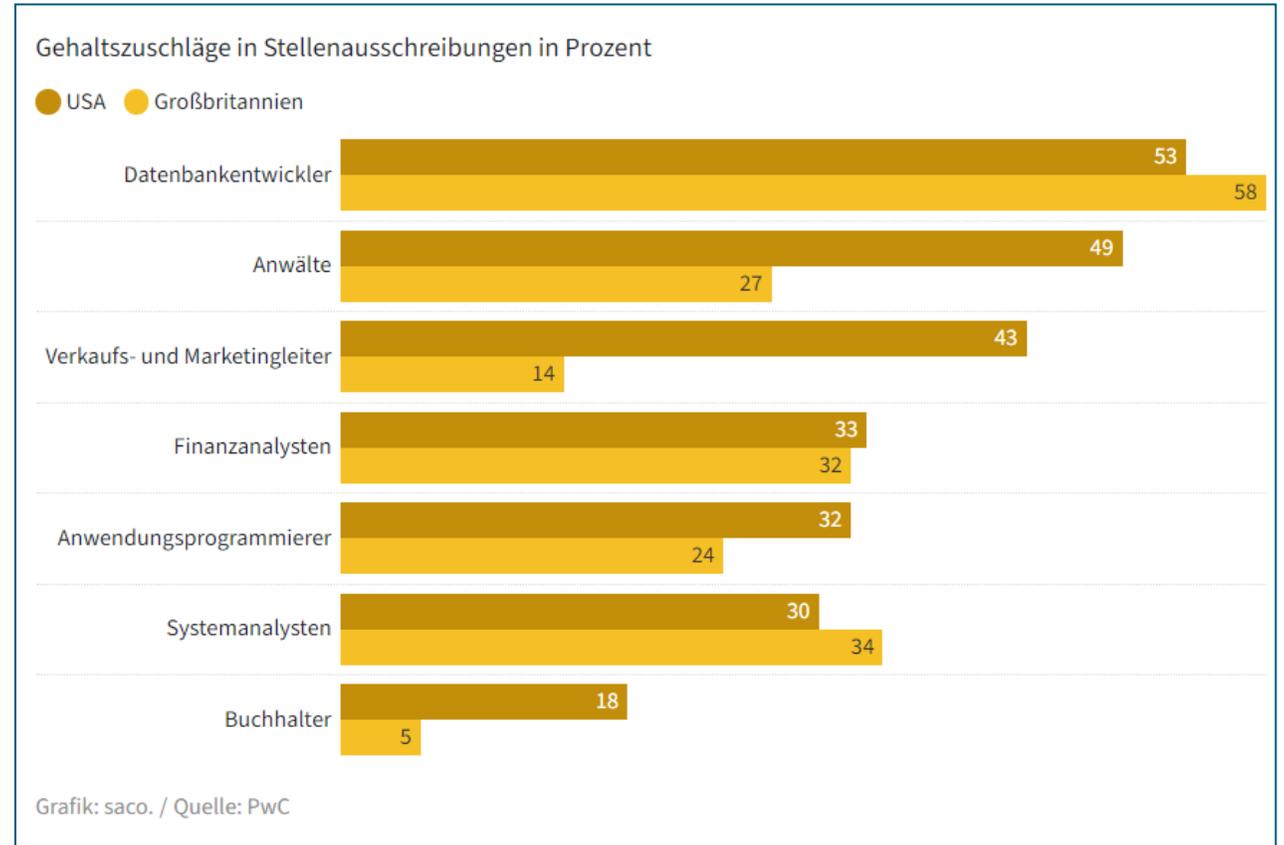


Quelle: edX (2023). The 2023 edX AI Survey – Navigating the Workplace in the Age of AI. https://campus.edx.org/hubfs/B2B%20PDFs/edX_Workplace_Intelligence_AI_Report.pdf

KI-Fähigkeiten zahlen sich aus

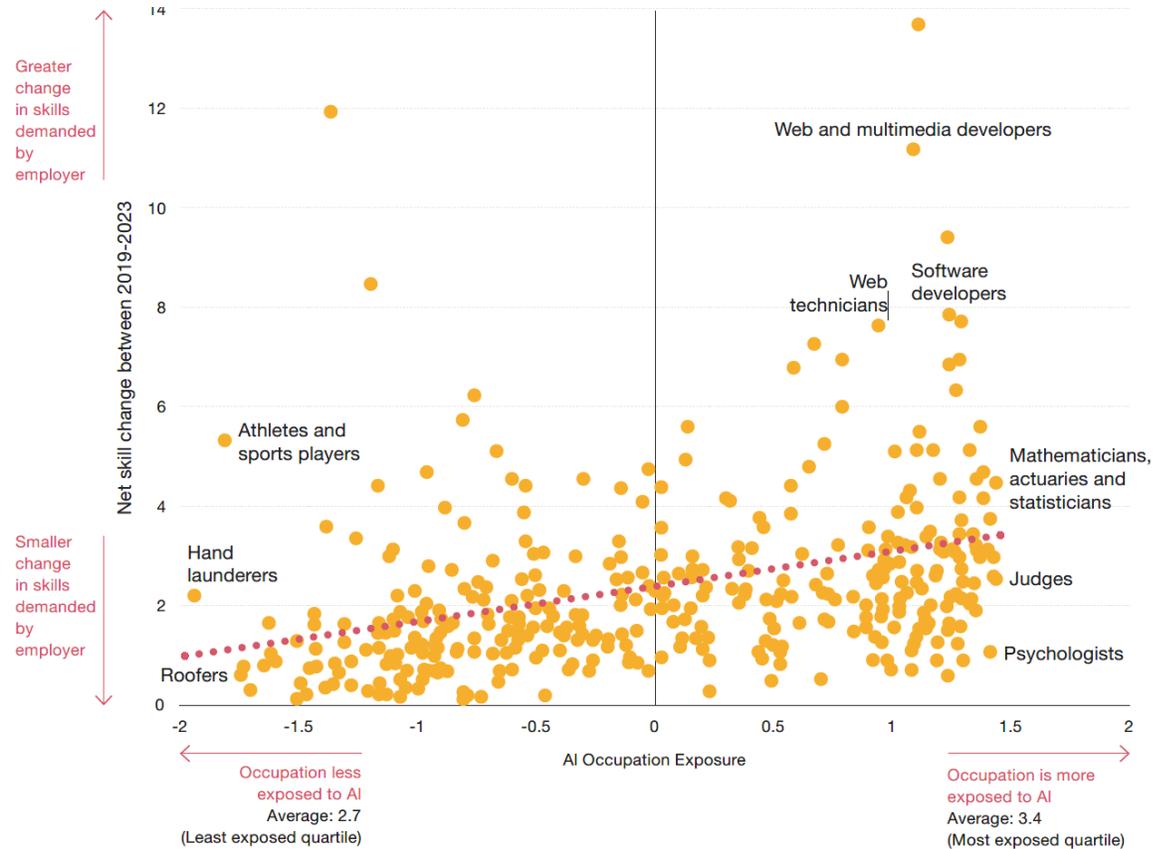
Hohe Nachfrage, hohe Gehälter

- Der größte Zuwachs an Stellenausschreibungen (seit 2016) betrifft Jobs mit KI-Fachkenntnissen
- Neue Arbeitskräfte mit KI-Fachkenntnissen verdienen bis zu 50% mehr als deren KollegInnen ohne KI-Kompetenzen.



Quellen: PwC (2024). AI Jobs Barometer: How will AI affect jobs, skills, wages, and productivity? <https://www.pwc.com/gx/en/issues/artificial-intelligence/job-barometer/report.pdf>
<https://www.faz.net/pro/d-economy/kuenstliche-intelligenz/ki-faehigkeiten-zahlen-sich-aus-19764335.html>

Kompetenzanforderungen ändern sich stark Besonders in Berufen, die stark von KI betroffen sind

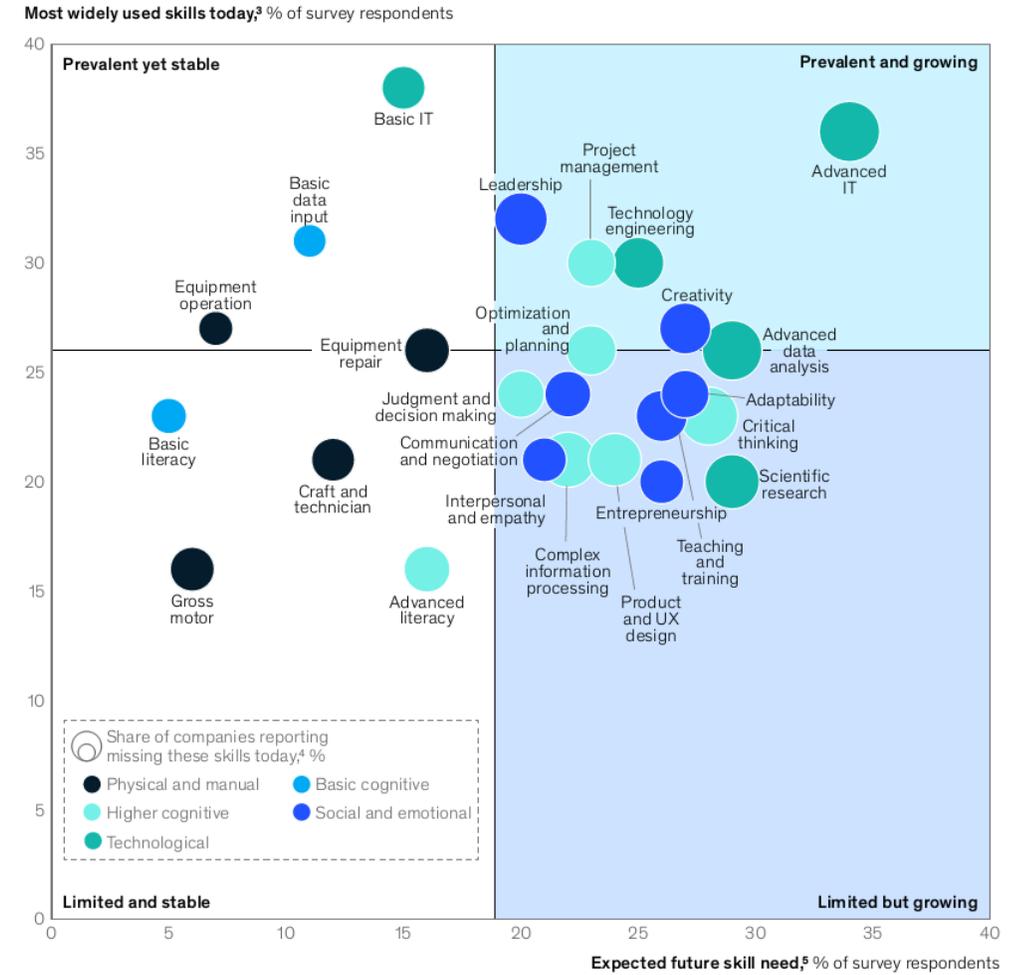


Quelle: PWC (2024). AI Jobs Barometer: How will AI affect jobs, skills, wages, and productivity? <https://www.pwc.com/gx/en/issues/artificial-intelligence/job-barometer/report.pdf>

Können alle mithalten?

Auch höhere kognitive, emotionale und soziale Kompetenzen werden wichtiger

In Europe, workers in the two lowest-wage brackets will be three to five times more likely to have to change occupations compared to top wage earners.



Quelle: Hazan, E., et al. (2024). A new future of work: The race to deploy AI and raise skills in Europe and beyond. McKinsey Global Institute. <https://www.mckinsey.com/mgi/our-research/a-new-future-of-work-the-race-to-deploy-ai-and-raise-skills-in-europe-and-beyond>

EU AI Act – AI Literacy

Entscheidende Voraussetzung für Menschzentrierung und Innovation

Artikel 4

KI-Kompetenz

Die Anbieter und Betreiber von KI-Systemen ergreifen Maßnahmen, um nach besten Kräften sicherzustellen, dass ihr Personal und andere Personen, die in ihrem Auftrag mit dem Betrieb und der Nutzung von KI-Systemen befasst sind, über ein ausreichendes Maß an KI-Kompetenz verfügen, wobei ihre technischen Kenntnisse, ihre Erfahrung, ihre Ausbildung und Schulung und der Kontext, in dem die KI-Systeme eingesetzt werden sollen, sowie die Personen oder Personengruppen, bei denen die KI-Systeme eingesetzt werden sollen, zu berücksichtigen sind.

Quelle: <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/DE/TXT/?uri=CELEX:32024R1689>

Innovationsnetzwerk »OT–Security«

Themen und Formate

Themen der Phase 3

-  OT-Sicherheitsorganisation
-  Asset-, Patch- und Vulnerability-Management
-  Infrastruktur und Netzwerke
-  OT-Security Strategien
-  Zukunft der OT-Security
-  Ihre Themen

Neuester Forschungsstand
Studien, Forschungsergebnisse

Kollaboration
Komplementäre Kompetenzen
aus Produktion und OT-Security

Offener und geschützter
Erfahrungsaustausch
Dos and Don'ts, Vorfälle



Vor-Ort Treffen bei den teilnehmenden Partnerunternehmen
und am Fraunhofer IAO



Vorträge von externen Impulsgebern zu Lösungen und
Vorfällen



Virtuelle Zusammenarbeit und Austausch spannender
aktueller Veröffentlichungen

Erfolgreich mit Künstlicher Intelligenz

Unser Angebot für Ihren Erfolg



Weltweit führend in angewandter
Forschung und Innovation

KI-Projekte mit über 300 Unternehmen seit
2019



Kontakt



Dr.-Ing. Matthias Peissner

Research Area Human-Technology Interaction
Fraunhofer IAO

Nobelstr. 12
70569 Stuttgart

matthias.peissner@iao.fraunhofer.de

+49 711 970 2311

Fazit

Unternehmenskultur der positiven Chancen durch Veränderung



**Mächtiges Werkzeug
Umwälzende Veränderungen**

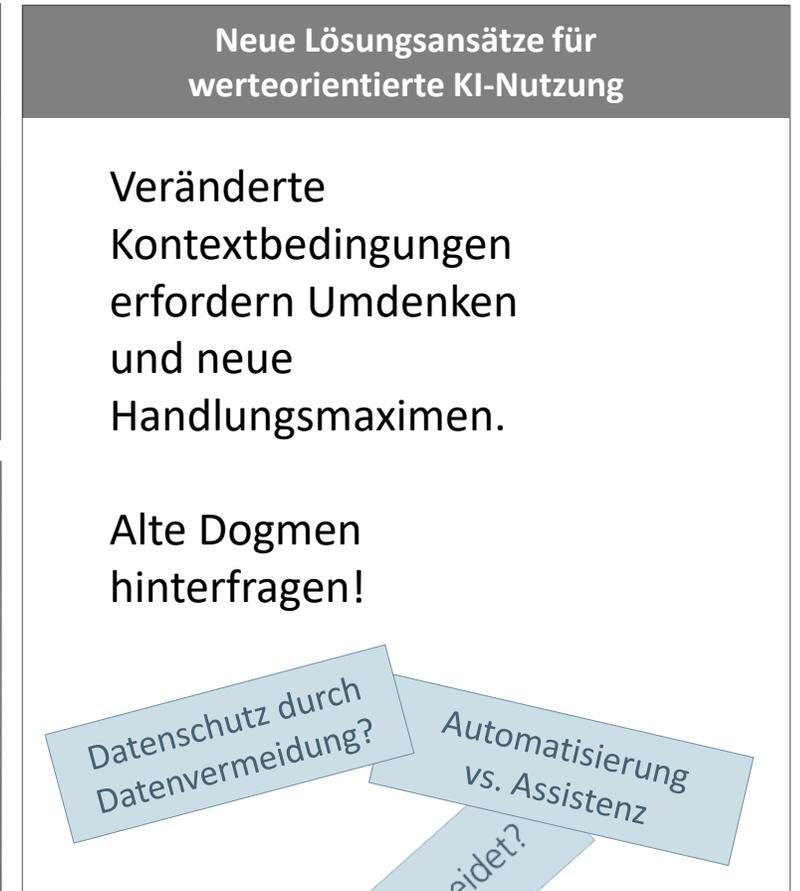
»AI is one of the most important things humanity is working on. It is more profound than, I dunno, electricity or fire.«

2018, Sundar Pichai, CEO Google



**Zu wichtig,
um darauf zu verzichten**

- Deglobalisierung
- Demografie
- Digitale Transformation
- Plattformökonomie
- Klimawandel
- Internet der Dinge
- Fachkräftemangel
- Diversity und sozialer Zusammenhalt
- Volatile Wirtschaft
- Nachhaltigkeit
- Ressourcenknappheit



**Neue Lösungsansätze für
werteorientierte KI-Nutzung**

**Veränderte
Kontextbedingungen
erfordern Umdenken
und neue
Handlungsmaximen.**

**Alte Dogmen
hinterfragen!**

Datenschutz durch
Datenvermeidung?

Automatisierung
vs. Assistenz
leidet?



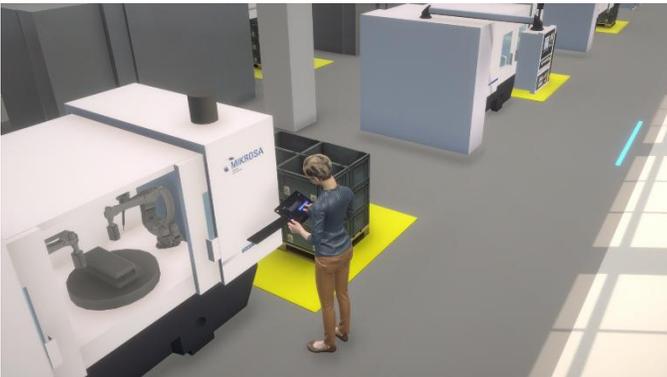
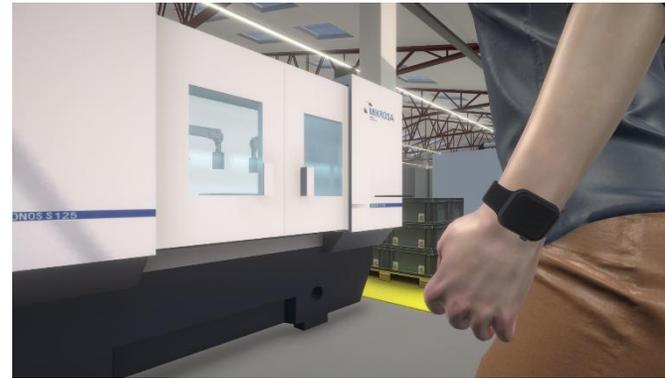
Auf die Gestaltung kommt es an



Sozialpartnerschaftliche Mitgestaltung

Algorithmic Management

Auf die Gestaltung kommt es an



Co-Design-Workshops

mit Beschäftigten, Betriebsrat und Führungskräften

Gemeinsame Diskussionsgrundlage

durch animierte Videos, die verschiedene Gestaltungsvarianten eines AM-Systems zeigen

Variation wesentlicher Faktoren

Autonomie, Kompetenz und soziale Eingebundenheit (vgl. Self-Determination Theory, Ryan & Deci 2000)

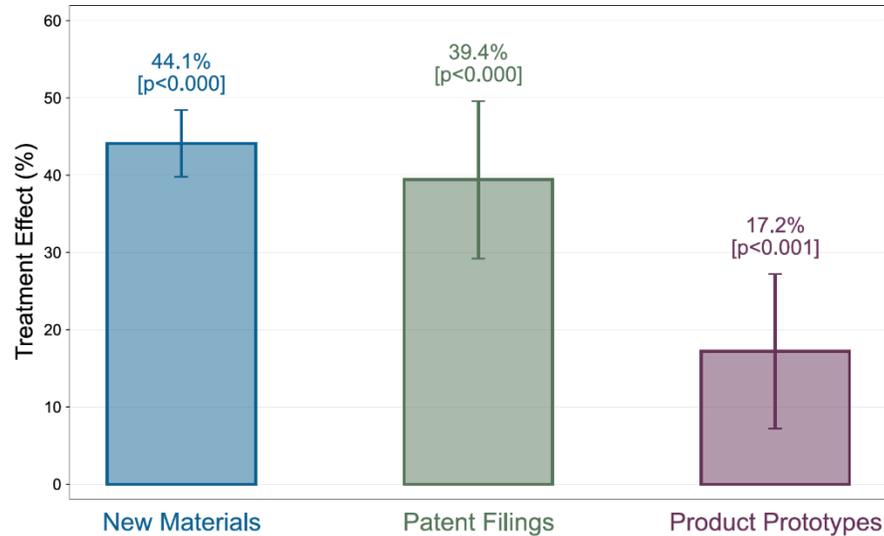
Individuelle Bewertung und kooperative Gestaltung

systematisches Vorgehen fördert Empathie und die Findung von Win-Win-Lösungen

BETEILIGEN SIE SICH AN DIESER STUDIE !

Innovationsboost für die Materialforschung

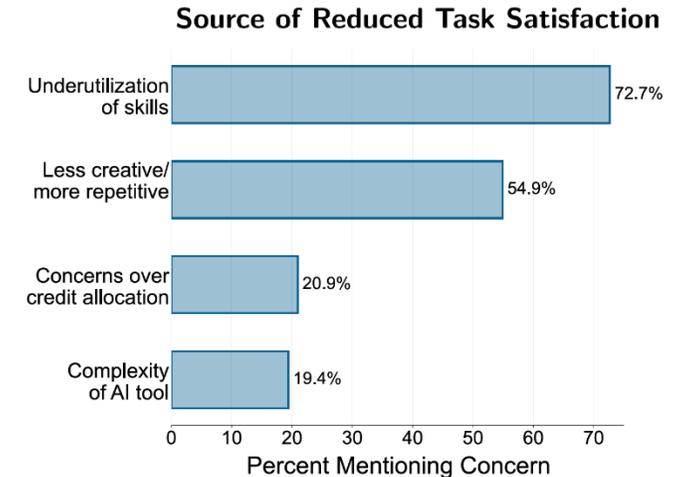
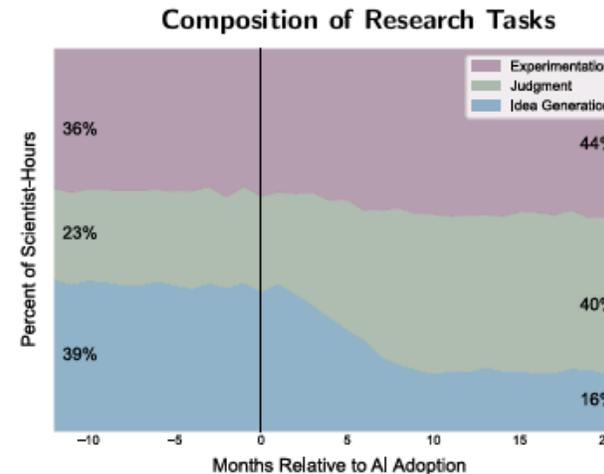
Langezeitstudie zeigt enorm positive KI-Effekte auf Produktivität - und negative auf Arbeitszufriedenheit



»Strikingly disparate effects ...

- while the bottom third of scientists see little benefit,
- the output of top researchers nearly doubles.«

»82% of scientists report reduced satisfaction with their work«



$$\text{R\&D Efficiency} = \frac{\text{Product Prototypes}}{\text{Labor Costs} + \text{Other Variable Costs} + \text{Amortized Fixed Costs}}$$

»AI boosts R&D efficiency by 13-15 percent«

Quelle: Toner-Rodgers, A..(2024). Artificial Intelligence, Scientific Discovery, and Product Innovation. arXiv:2412.17866

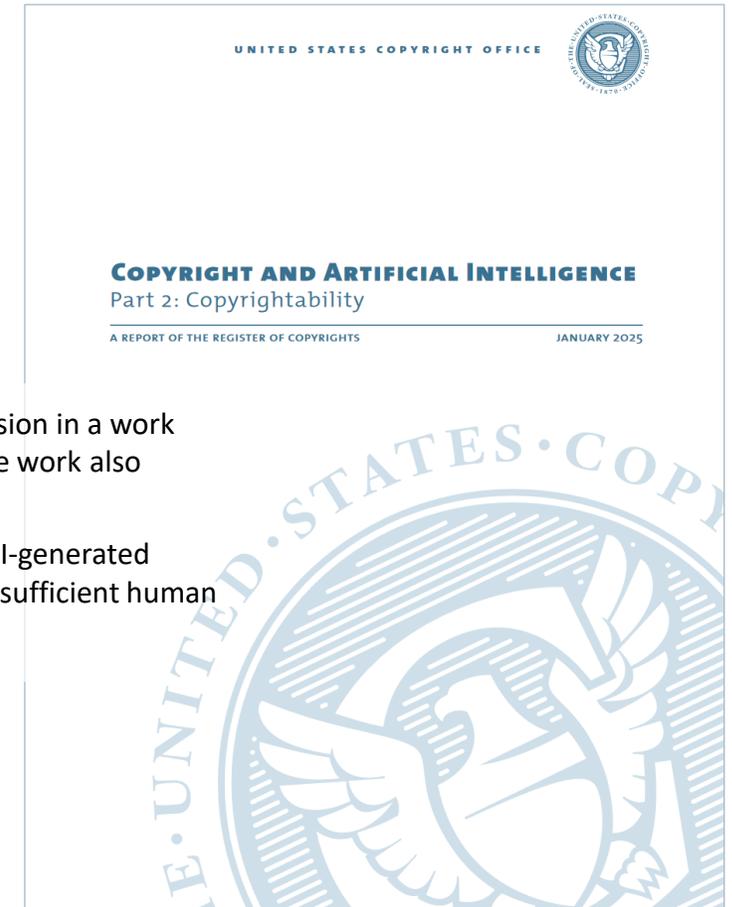
Generative KI und Intellectual Property

Demokratisierung der Innovation oder neue Monopole?

“If your entire business model is based on the IP you own, protection is everything.”

Andrew Blyton, Vice President and Chief Information Officer, DuPont Water & Protection

- » ...
- Copyright protects the original expression in a work created by a human author, even if the work also includes AI-generated material.
- Copyright does not extend to purely AI-generated material, or material where there is insufficient human control over the expressive elements.
- ...«



Quelle: US Copyright Office (2025). Copyright and Artificial Intelligence – Part 2: Copyrightability. <https://www.copyright.gov/ai/Copyright-and-Artificial-Intelligence-Part-2-Copyrightability-Report.pdf>
MIT Technology Review Insights (2023). The great acceleration: CIO perspectives on generative AI